

ALLEGATO 1

TITOLO DELL'INCARICO

Direttore di Struttura Complessa "Anestesia, Rianimazione e Terapia Intensiva – Ospedale Civile di Baggiovara" dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

PROFILO OGGETTIVO

Contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (di seguito AOU) è una realtà ospedaliera costituita da due stabilimenti, Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara (OCB), per un complessivo di oltre 1100 posti letto.

L'AOU è centro di eccellenza e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad alta complessità. Il bacino d'utenza provinciale su cui insiste l'attività dell'AOU è di circa 700.000 abitanti e si sviluppa in prestazioni sanitarie di diagnosi e cura in regime di ricovero ordinario, in elezione e da pronto soccorso, in regime di day surgery e day hospital, nonché in prestazioni ambulatoriali e di day service.

L'Azienda si caratterizza per la propria vocazione polispecialistica, che include gli ambiti dell'emergenza-urgenza, della medicina dei trapianti, della traumatologia ortopedica, delle patologie oncologiche e pediatriche, e per la stretta integrazione tra assistenza, didattica e ricerca scientifica. Opera nel rispetto reciproco degli obiettivi istituzionali e di programmazione del Servizio Sanitario Regionale e dell'Università, nonché nell'ambito del sistema di relazioni fra le Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

L'AOU sostiene l'innovazione in ambito clinico-assistenziale promuovendo i modelli organizzativi delle Aree e dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) e la continuità assistenziale. Essa promuove, inoltre, l'innovazione tecnologica, lo sviluppo delle attività di ricerca e la formazione del personale nell'ottica della centralità del paziente, dell'appropriatezza clinica e organizzativa e dell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane, economiche e tecnologiche.

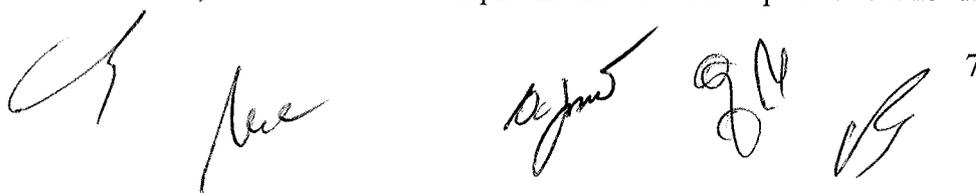
Descrizione della struttura e mission operativa

La Struttura Complessa di Anestesia, rianimazione e terapia intensiva dell'Ospedale Civile di Baggiovara è integrata nel Dipartimento Aziendale Chirurgia generale e specialità chirurgiche e funge da riferimento in ambito sia anestesiologicalo che di rianimazione-Terapia intensiva presso l'Ospedale Civile di Baggiovara, presidio ospedaliero caratterizzato da un elevato standard tecnologico con una forte vocazione chirurgica.

L'Ospedale Civile di Baggiovara ricopre la funzione di Trauma Center provinciale, come previsto dalla mission della struttura, oltre a rappresentare il centro di riferimento provinciale per le neuroscienze, compresa la neuro-rianimazione.

La Struttura Complessa di Anestesia, rianimazione e terapia intensiva dell'Ospedale Civile di Baggiovara si caratterizza in particolare per l'elevata competenza nella gestione anestesiologicala del paziente che accede alla struttura in regime di emergenza/urgenza, nonché per il trattamento delle patologie tempo-dipendenti che richiedano assistenza in un setting intensivo.

La Struttura Complessa di Anestesia, rianimazione e terapia intensiva dell'Ospedale Civile di Baggiovara:



- dispone di 24 posti letto di terapia intensiva suddivisi in:
 1. 6+6 PL di Terapia intensiva post-operatoria
 2. 6+6 PL di Neuro-rianimazione
- i) Costituisce un centro Hub per la traumatologia maggiore ed il politrauma di tutta la provincia di Modena
- j) Funge da centro di riferimento per la gestione del paziente Vascolare
- k) Si occupa della gestione anestesiologicala dei pazienti programmati ed urgenti afferenti alle sei specialità chirurgiche presenti nel presidio (chirurgia vascolare, neurochirurgia, chirurgia generale, chirurgia toracica, ortopedia, urologia), sia per quanto riguarda le attività di sala operatoria che di osservazione post-operatoria (recovery room); gestisce inoltre le suddette attività anche per le discipline chirurgiche presenti presso lo stabilimento policlinico che, in un'ottica di rete intra-aziendale, effettuano attività chirurgica presso Baggiovara.
- l) Effettua attività in Non Operating Room Anesthesia (NORA)

Di seguito si riportano i principali dati di attività della UOC con riferimento all'anno 2022

Indicatori in evidenza - <i>Degenza + Ambulatoriale</i>	12 mesi 2022
Valorizzazione Ricoveri (DO + DH)	€ 4.140.969
Dimessi e Trasferiti	1.057
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	615
Valorizzazione Ambulatoriale (netto L.P.)	€ 44.176
<i>Modena</i>	€ 40.303

Indicatori in evidenza - <i>Attività chirurgica</i>	12 mesi 2022
TOT interventi programmati	5.253
TOT interventi urgenti	3.334
TOT interventi	8.587

PROFILO SOGGETTIVO

Competenze e conoscenze richieste al Direttore di Struttura Complessa

- a) Ambito delle competenze organizzative e gestionali**
- Documentata competenza gestionale maturata in posizioni di responsabilità di articolazioni organizzative di medie-grandi dimensioni;
 - Capacità di gestione delle risorse umane improntata a garantire i massimi livelli di efficienza organizzativa e la valorizzazione, nonché lo sviluppo professionale dei collaboratori;
 - Attitudine al lavoro di équipe, al trasferimento di competenze ai Collaboratori ed alla gestione dei conflitti interni;
 - Conoscenza dei sistemi di governance e degli strumenti di pianificazione sanitaria in linea con l'Atto Aziendale;
 - Conoscenza degli strumenti e metodi per la valutazione della qualità dell'assistenza;
 - Capacità di promuovere l'introduzione di modelli organizzativi innovativi all'interno della propria articolazione e del Dipartimento di appartenenza;

- Esperienze di collaborazione in ambiti aziendali e interaziendali nella la gestione di percorsi clinico-assistenziali con l'obiettivo di ottimizzare la gestione di pazienti;
- Consolidata capacità di collaborazione con altre strutture specialistiche al fine di favorire l'applicazione delle migliori pratiche assistenziali;
- Consolidata competenza nella gestione delle attività di sala operatoria e nella gestione dei flussi di lavoro di blocchi operatori in strutture ospedaliera ad elevata complessità clinico-organizzativa e a elevata produttività;
- Esperienza e conoscenza del ciclo di budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione e gestione dei fattori produttivi, revisione periodica degli obiettivi);
- Esperienza e competenze nella gestione tecnico organizzativa dei percorsi chirurgici, sia programmati che urgenti;
- Conoscenza dell'utilizzo corretto e appropriato di attrezzature, dispositivi medici, farmaci e altri materiali sanitari e competenza nella promozione di innovazioni sotto il profilo tecnologico e sulla base di conoscenze di HTA (Health Technology Assessment), tenendo conto dello stato dell'arte della tecnologia, della compatibilità con le risorse disponibili e della sostenibilità del sistema;
- Conoscenza nell'applicazione ed utilizzo dei principali e più attuali strumenti per il monitoraggio dell'efficienza dei percorsi chirurgici, e nello specifico delle attività di sala operatoria e delle attività NORA;
- Conoscenza del Codice Etico dei dipendenti della Pubblica Amministrazione, della normativa per l'anticorruzione, l'integrità e la trasparenza della Pubblica Amministrazione.

b) Ambito delle competenze tecnico-professionali

- Esperienze gestionali negli ambiti professionali specifici di Anestesia, rianimazione e terapia intensiva, con descrizione della casistica gestita ed i relativi risultati secondo gli indicatori di performance;
- Consolidata esperienza nella gestione del paziente traumatizzato di primo e secondo livello e politraumatizzato, con competenze nella gestione di patologie in emergenza-urgenza;
- Conoscenza ed esperienza nel trattamento delle principali patologie tempo-dipendenti;
- Conoscenza ed esperienza nel trattamento avanzato della insufficienza d'organo;
- Conoscenza ed esperienza clinica ed organizzativa nel percorso della donazione di organi e tessuti;
- Capacità di collaborazione con le strutture Aziendali e Provinciali nell'elaborare PDTA, ad integrazione dei percorsi assistenziali in essere intra ed interaziendali in un contesto di attività di rete;
- Capacità didattiche e referenze sull'organizzazione di eventi formativi e di aggiornamento;
- Capacità di collaborazione ed integrazione con le Strutture Dipartimentali, al fine di ottimizzare le competenze e le risorse disponibili con integrazione professionale tra i due stabilimenti AOU nell'ottica di potenziamento della rete sia intra-aziendale che provinciale;
- Capacità di gestione dei volumi di attività di specifiche prestazioni finalizzata al mantenimento delle "clinical competence" del personale dell'equipe, oltre che al perseguimento della riduzione dei tempi di attesa per intervento chirurgico.