



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 189 del 31/07/2025

OGGETTO: PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (PIAO)
2025/2027 - ADOZIONE.

PROPONENTE: Direttore Amministrativo

IL DIRETTORE GENERALE

– Visti:

- il Decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i., avente ad oggetto *“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della legge.23 ottobre 1992 n. 421”*;
- il Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e s.m.i., recante *“Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”*;
- il Decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla Legge n. 113/2021 ad oggetto: *“Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia”* (c.d. Decreto Reclutamento) secondo cui, *“per assicurare la qualità e la trasparenza dell’attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le pubbliche amministrazioni, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il Piano integrato di attività e organizzazione, di seguito denominato Piano, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e della legge 6 novembre 2012, n. 190”* (art. 6);
- il Decreto legge 30 aprile 2022, n.36, convertito con legge n. 79/2022, recante *“Ulteriori misure urgenti per l’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)”* che ha introdotto il comma 7-bis nell’art. 6 del decreto legge n. 80/2021, il quale stabilisce che *“le regioni, per quanto attiene alle aziende e agli enti del Servizio Sanitario Nazionale adeguano i rispettivi ordinamenti ai principi di cui al presente articolo e ai contenuti del Piano tipo definiti con il decreto di cui al comma 5”*;
- il DPR 24 giugno 2022, n. 81 avente ad oggetto *“Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione”*, che individua gli adempimenti relativi ai Piani assorbiti nel PIAO e il DM 30 giugno 2022, n. 132, che ne ha definito il contenuto;
- le delibere ANAC n. 605 del 19 dicembre 2023 e n. 31 del 30 gennaio 2025, recanti rispettivamente *“Piano Nazionale Anticorruzione - Aggiornamento 2023”* e *“Aggiornamento 2024 del PNA 2022”*.

– Richiamate:

- la delibera di Giunta della Regione Emilia - Romagna n. 1299 del 01 agosto 2022, ad oggetto: *“Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) per le Aziende ed Enti del servizio Sanitario Regionale – prime indicazioni”*, con la quale è stata disposta l’attivazione del percorso di progressivo superamento dei Piani in vigore, in applicazione di quanto previsto dal comma 7-bis dell’art. 6 del decreto-legge n. 80/2021, con l’individuazione degli adempimenti normativi necessari al fine di aggiornare il sistema di programmazione delle Aziende sanitarie e degli Enti del SSR, fissando contenuti e tempi di attuazione, mediante l’attivo coinvolgimento delle Aziende Sanitarie e dell’Organismo Indipendente di Valutazione – OIV SRR;
- la legge della Regione Emilia-Romagna n. 7 del 12 luglio 2023 *“Abrogazioni e*

modifiche di leggi e disposizioni regionali in collegamento con la sessione europea 2023. Altri interventi di adeguamento normativo”, che con le disposizioni di cui agli articoli 24-26 ha disposto l’adeguamento normativo regionale a seguito dell’introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione – quale documento programmatico triennale – con riferimento alle Aziende Sanitarie;

- *la Delibera di Giunta Regionale n. 990 del 19 giugno 2023 con oggetto: “Linee guida per la predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione nelle Aziende e negli Enti del SSR”;*
 - *la nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare prot. n. 620597 del 27 giugno 2023, recante “Trasmissione della DGR n. 990 del 19 giugno 2023 - Linee guida per la predisposizione del Piano Integrato di attività e organizzazione nelle aziende e negli enti del SSR” e delle indicazioni operative per la predisposizione della proposta del Piano attuativo del PIAO relativo al Piano triennale dei fabbisogni di personale per il triennio 2023-2025”;*
 - *la Delibera di Giunta Regionale n. 972/2025, ad oggetto “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2025”, con riferimento al punto 8 del dispositivo che modifica la disciplina regionale relativa al percorso procedurale per l’approvazione regionale del Piano triennale dei fabbisogni del personale delle Aziende ed enti del SSR di cui alla precedente delibera n. 990/2023, stabilendo che il Piano dei fabbisogni del personale adottato in via provvisoria dalle Aziende sanitarie in sede di adozione dei bilanci economici preventivi sia approvato dalla Giunta regionale contestualmente all’approvazione dei bilanci stessi;*
 - *la Deliberazione di Giunta Regionale n. 973 del 23 giugno 2025, recante “Linee guida per la predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione nelle aziende e negli enti del SSR – modifica e integrazioni e indicazioni operative per la predisposizione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione”, con la quale sostanzialmente sono sostituiti gli allegati A1 e A2 dell’allegato A di cui alla delibera di Giunta Regionale - sopra indicata - n. 990/2023.*
- Dato atto che, conseguentemente e sulla base delle suddette indicazioni, questa Azienda ha proceduto alla redazione del proprio Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 2025-2027 che assorbe e contiene, come da specifica previsione normativa sopra riportata - DPR 24 giugno 2022, n. 81 – i seguenti documenti:
- Piano di prevenzione della Corruzione e Trasparenza – ora sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza del PIAO
 - Piano Organizzativo del Lavoro Agile
 - Piano delle Azioni Positive
 - Piano Triennale di Fabbisogno del Personale.
- Specificato che il presente Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO 2025-2027) sarà successivamente integrato dal Piano Attuativo relativo al Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale Organizzativo relativo al periodo 2025/2027 (quale allegato), a seguito dell’autorizzazione dello stesso da parte della Regione Emilia-Romagna.
- Precisato che si procederà alla successiva pubblicazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 nel sito web istituzionale - intranet ed internet - di questa Azienda, alla sezione “Amministrazione Trasparente”, nonché alla pubblicazione sul portale del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri.
- Ritenuto che il Piano che qui si approva soddisfi, in merito a struttura e contenuti

previsti, il debito informativo dovuto in riferimento alle disposizioni sopra descritte e che pertanto sussistano tutti i necessari presupposti per procedere alla sua formale adozione.

- Dato atto che il Responsabile del procedimento ai sensi della legge 241/1990 e s.m.i. è la dott.ssa Monica Cagarelli, Responsabile del Servizio della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza – Relazioni sindacali e coordinamento nell’attuazione delle politiche del personale.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario.

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di adottare il documento denominato “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027”, unitamente ai documenti che lo compongono, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale, in ottemperanza alle vigenti disposizioni di legge e alle indicazioni regionali ai sensi del comma 7-bis del D.L. n. 80/2021;
- b) di procedere successivamente all’eventuale aggiornamento/revisione del già menzionato Piano nell’ipotesi in cui si verifichino significativi cambiamenti organizzativi o ambientali, nonché nel rispetto di quanto previsto dalle determinazioni che nel merito verranno assunte dalla Regione Emilia-Romagna;
- c) di dare atto che i Piani attuativi delle diverse sezioni del PIAO potranno essere aggiornati senza la necessità di riadozione del PIAO stesso, in quanto ne rappresentano la specifica attuazione in coerenza con le linee strategiche ivi contenute;
- d) di demandare al Servizio Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, Relazioni Sindacali, la pubblicazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 nel sito internet istituzionale dell’Azienda nella sezione “Amministrazione Trasparente”, nonché la sua pubblicazione sul portale del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri;
- e) di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, ai sensi dell’art. 18, comma 4, della Legge regionale n. 9/2018;
- f) di pubblicare, ai sensi dell’art. 32 della legge n. 69/2009, il presente atto all’albo on line aziendale;
- g) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell’art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e s.m.i.;
- h) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Avv. Cosimo Palazzo)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Andrea Ziglio)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE
(Ing. Luca Baldino)
(firmato digitalmente)