

**AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA  
DI MODENA**

**COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL DIRETTORE GENERALE**

**N.15/0000215/DG**

**Del 30 Novembre 2015**

DELIBERA N. 15/0000215/DG

**OGGETTO:**

Approvazione Atto aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

**Data:** 30/11/2015

**Proponente:** Direttore Amministrativo

*Approvazione Atto aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena*

*IL DIRETTORE GENERALE*

- Richiamate le seguenti disposizioni normative:
  - il D.Lgs. 502/92 e successive modificazione ed integrazioni che all'art. 3, comma 1-bis dispone che l'organizzazione ed il funzionamento delle aziende sanitarie sono disciplinati con atto aziendale di diritto privato, nel rispetto dei principi e criteri previsti da disposizioni regionali;
  - il D.Lgs. 517/99 che all'art. 3, commi 2 e 3 sancisce quanto segue:
    - comma 2: nell'atto aziendale...sono disciplinati, sulla base dei principi e dei criteri stabiliti nei protocolli d'intesa tra Regione ed Università, la costituzione, l'organizzazione ed il funzionamento dei dipartimenti ad attività integrata e sono individuate le strutture complesse che li compongono, indicando quelle a direzione universitaria;
    - comma 3: l'atto aziendale è adottato dal Direttore generale, d'intesa con il Rettore dell'Università limitatamente ai dipartimenti ed alle strutture di cui al comma 2;
  - la L.R. 19/1994 in materia di riordino del Servizio Sanitario Regionale e successive modificazioni.
  - la L.R. 29/2004 recante norme sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale, che all'art. 3 prevede che l'organizzazione ed il funzionamento delle Aziende sanitarie sono determinati nell'atto aziendale, adottato dal Direttore Generale, in coerenza con le direttive emanate dalla Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 4 della L.R. n. 19/2004 e successive modificazioni.
- Viste le deliberazioni di Giunta regionale:
  - n. 297/2005, con la quale è stato approvato il protocollo d'intesa tra la Regione Emilia-Romagna e le Università degli Studi di Bologna, Ferrara, Modena-Reggio Emilia e Parma, in attuazione dell'art. 9 della L.R. 29/04 che individua nell'integrazione lo strumento idoneo per realizzare il concorso delle rispettive autonomie specificando, in particolare, che tale integrazione si realizza nell'istituzione dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, nel concorso alla programmazione delle attività didattiche e formative;
  - n. 318/2005, con la quale è stata approvata la disciplina delle Aziende Ospedaliero-Universitarie della Regione;
  - n. 86/06, con la quale sono state emanate le direttive alle Aziende Sanitarie per l'adozione dell'Atto aziendale.
- Richiamate le proprie deliberazioni:
  - n. 165 del 03.12.2007 "Approvazione Atto aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, del quale è stata valutata positivamente la conformità alle direttive regionali con DGR n. 2021/2007;
  - n. 293 del 21.10.2012 "Modificazioni e integrazioni al Titolo VII "Dipartimenti ad Attività Integrata" dell'Atto aziendale".

- Visto il Piano attuativo Locale 2011/2013, approvato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena il 14 ottobre del 2011, che, ponendo l'accento sull'offerta dei servizi messi a disposizione dei cittadini, punta a ricercare le soluzioni organizzative che rispondono nel modo migliore ai bisogni di sicurezza, efficacia ed efficienza.
- Riconosciuto il ruolo strategico rivestito dall'integrazione con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con l'Azienda territoriale nonché con le Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord.
- Considerato che i documenti della programmazione sanitaria provinciale e regionale che ridefiniscono mission e funzioni dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, mirano a sviluppare un processo di integrazione con l'Azienda territoriale di Modena, sia per quanto concerne i servizi di supporto che per quanto riguarda il sistema ospedaliero, come occasione di sviluppo e crescita sui terreni della complessità e dell'eccellenza clinica.
- Tenuto presente che, per ottemperare agli indirizzi dell'organo di programmazione, l'Azienda ha adottato, nel corso degli ultimi anni, provvedimenti finalizzati ad una sempre più spinta integrazione Policlinico-Baggiovara e al rafforzamento delle funzioni, che costituiscono riferimento provinciale ed extraprovinciale.
- Dato atto che tali provvedimenti sono stati recepiti nel testo in adozione e, in particolare, quelli relativi all'istituzione dei dipartimenti interaziendale e interaziendali ad attività integrata, quale modalità organizzativa attraverso la quale le aziende sanitarie provinciali rispondono ai bisogni della popolazione dell'area di riferimento, condividendo percorsi diagnostico-terapeutici, clinico-assistenziali, criteri di appropriatezza delle prestazioni, modelli organizzativi, distribuzioni tecnologiche, nel rispetto degli indirizzi di programmazione regionale, al fine di consentire la maggiore tutela possibile del paziente unitamente alla ottimizzazione dei costi per il sistema sanitario regionale e dei criteri di qualità e appropriatezza dell'offerta.
- Considerato che si è reso opportuno ridefinire, altresì, l'organizzazione delle direzioni tecniche e amministrative, mediante la soppressione del Dipartimento Tecnico-Amministrativo e del Servizio Prestazioni e Marketing, la redistribuzione delle funzioni e la modifica della denominazione di alcune strutture.
- Ritenuto, pertanto, necessario, alla luce di quanto sopra riportato, superare l'Atto aziendale attualmente vigente, approvato con Deliberazione n. 165 del 03.12.2007 e successive modifiche ed elaborare, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dalla Giunta regionale, il testo del nuovo Atto aziendale, al fine di adeguarlo all'evoluzione dell'organizzazione sanitaria provinciale.
- Ritenuto opportuno precisare che:
  - che l'Atto di autonomia aziendale deve essere prefigurato come atto snello, flessibile e aperto a futuri cambiamenti, in quanto i suoi contenuti sono soggetti a modifica, nei casi in cui si presentino condizioni di sostanziale mutamento della mission aziendale e/o sopraggiungano indirizzi legislativi;
  - che l'Atto aziendale in approvazione, fissando nuovi principi e criteri per disciplinare l'organizzazione e il funzionamento dell'Azienda, è redatto ai sensi dell'art. 3, comma 1 bis, del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni nonché delle norme legislative e direttive regionali, per cui è sostitutivo dell'Atto aziendale deliberato con provvedimento n. 165/2007 e successive modifiche che, pertanto, cessano di avere efficacia dalla data di attuazione del presente atto;

- che i regolamenti aziendali previsti dall'Atto, che disciplinano i meccanismi operativi di organizzazione e funzionamento, costituiscono una fase esecutiva dell'Atto medesimo.
- Vista la nota prot. n. 25403 del 19.11.2015, con la quale il Direttore Generale ha trasmesso al Rettore la bozza dell'Atto aziendale.
- Dato atto:
  - che è stata data informativa del contenuto della bozza dell'Atto aziendale alle OO.SS. della Dirigenza e del Comparto e alle R.S.U., con nota prot. n. 25378 del 19.11.2015 e alle Organizzazioni Sindacali Confederali con nota prot. n. 25738 del 24.11.2015;
  - che per la definizione degli aspetti organizzativi, la Direzione aziendale si è avvalsa dei contributi dei Direttori e Responsabili di Struttura e dei Servizi di Staff;
  - che la bozza dell'Atto aziendale è stata sottoposta all'attenzione dei componenti del Comitato di Indirizzo, con nota di trasmissione prot. n. 25410 del 19.11.2015.
- Viste le osservazioni e i contributi pervenuti dai soggetti coinvolti e conservati agli atti della Segreteria Generale.
- Preso atto che l'Atto aziendale è soggetto al recepimento della Giunta Regionale, che ne valuta la conformità, e che, pertanto, potrà essere data attuazione ai suoi contenuti esclusivamente dopo il suddetto recepimento.
- Su conforme proposta del Dott. Ivan Cavallo, Direttore Amministrativo, anche Responsabile del procedimento, ai sensi della legge n. 241/90.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario.

*DELIBERA*

- a) di approvare, per le motivazioni in premessa riportate e qui integralmente richiamate, l'Atto aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena, redatto ai sensi dell'art. 3, comma 4, della L.R. 29/04 e delle Direttive regionali di cui alla DRG n. 86/06, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- b) che il nuovo Atto aziendale sostituisce a tutti gli effetti l'Atto aziendale deliberato con provvedimento n. 165/2007 e successive modifiche;
- c) di precisare che l'Atto aziendale si avvale, per la sua implementazione operativa, di regolamenti organizzativi, concepiti come strumento gestionale, nei quali sono definiti gli ambiti di applicazione, le regole di funzionamento e le responsabilità delle strutture organizzative;
- d) di avviare, secondo le gradualità stabilite dall'Azienda, tutti gli atti necessari e conseguenti all'implementazione dei nuovi assetti organizzativi che l'Atto Aziendale disegna;
- e) che il provvedimento non comporta impegni di spesa;
- f) di trasmettere il presente provvedimento alle valutazioni della Giunta della Regione Emilia-Romagna per la verifica di conformità alle direttive regionali.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Ivan Cavallo)

IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott. Luca Sircana)

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott. Ivan Trenti)

parere favorevole

DELIBERA N.15/0000215/2015/DG

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
F.to (Dott. Ivan Cavallo)

IL DIRETTORE SANITARIO  
F.to (Dott. Luca Sircana)

IL DIRETTORE GENERALE  
F.to (Dott. Ivan Trenti)

---

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Si certifica che la presente deliberazione viene pubblicata, ai sensi dell'art. 32, della L. n.69/2009, in forma integrale, in data odierna, all'Albo online di questa Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena e che, pertanto, da questa data, essa è esecutiva in quanto ai sensi dell'art.4, comma 8, L. n. 412/1991 atto non soggetto al controllo della Giunta Regionale.

Modena, il \_\_/\_\_/\_\_\_\_

IL FUNZIONARIO INCARICATO

---

CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE  
E DI PUBBLICAZIONE DELL' ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della legge 30.12.1991 n. 412, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all'Albo online il 30/11/2015 ed è esecutiva dal \_\_/\_\_/\_\_\_\_.

IL FUNZIONARIO INCARICATO

---

CERTIFICATO DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione, in forma integrale, è stata pubblicata ai sensi dell'art.32, della L. n.69/2009 all'Albo online dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena dal \_\_/\_\_/\_\_\_\_ al \_\_/\_\_/\_\_\_\_.

Modena, il \_\_/\_\_/\_\_\_\_

IL FUNZIONARIO INCARICATO