

Curriculum Vitae Europass



Maurizio Pocaforza

Dichiarazione sostitutiva di certificazioni/dell'atto di notorietà (Artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Il sottoscritto Maurizio Pocaforza, a conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro nel caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritieri, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità

D I C H I A R A

che tutte le informazioni contenute nel presente curriculum vitae ed allegati sono veritieri.
Letto, confermato e sottoscritto.

Reggio Emilia, 13/10/2025

Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente documento in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Reggio Emilia, 13/10/2025

Informazioni personali

Nome / Cognome **Maurizio Pocaforza**

Indirizzo Via ,

Telefono

E-mail
(lavoro)
(personale)
(PEC)

Cittadinanza Italiana

Data e Luogo di nascita

Sesso Maschile

Codice Fiscale

Settore professionale Management Sanitario

Esperienza professionale

Date Settembre - Ottobre 2025

Lavoro o posizione ricoperti Commissione di Appraisal: report HTA sui sistemi di chirurgia robotica (Rappresentante per le Direzioni Generali Sanità Regionali).

Principali attività e responsabilità Valutazione HTA

Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGENAS Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	01/09/2025 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Docente a contratto
Principali attività e responsabilità	Insegnamento di Organizzazione dell'assistenza, Modulo di Organizzazione dei processi assistenziali - CdL infermieristica
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Università
Date	Dal 01/05/25 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Staff Direzione Sanitaria Az. Osp. Univ. Di Modena
Principali attività e responsabilità	Gestione Operativa interaziendale (con AUSL e Ospedale Sassuolo)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Via del Pozzo, 71 - Modena
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Da Gennaio 2025 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	SIMM Società di Leadership e Management in Medicina
Principali attività e responsabilità	Membro del Comitato tecnico-scientifico
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SIMM Società di leadership e Management in Medicina
Tipo di attività o settore	Management Sanitario
Date	Dal 01/02/24 al 30/04/25 (comando a tempo pieno)
Lavoro o posizione ricoperti	Staff Servizio Assistenza Ospedaliero - Direzione Generale cura della persona, salute e welfare - Regione Emilia Romagna
Principali attività e responsabilità	Programmazione strategica.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Via Aldo Moro, 21 - Bologna
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 06/11/2023 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Fondatore e membro del Lean Team Aziendale
Principali attività e responsabilità	Diffusione della cultura Lean in Azienda, formazione, monitoraggio e supporto alla progettazione lean nei Setting aziendali.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia , Via Amendola 2 - Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 01/02/23 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Membro del Comitato Tecnico Scientifico progetto "Applicazione di modelli organizzativi per il Governo delle Liste di Attesa per i ricoveri chirurgici programmati" - Ministero delle Salute.
Principali attività e responsabilità	Analisi ed elaborazione proposte relative all'oggetto.

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero della Salute - Roma
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 20/01/23 a 31/01/24 (comando a tempo parziale, 2 gg settimana)
Lavoro o posizione ricoperti	Staff Servizio Assistenza Ospedaliero - Direzione Generale cura della persona, salute e welfare - Regione Emilia Romagna
Principali attività e responsabilità	Programmazione strategica.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Via Aldo Moro, 21 - Bologna
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 01/11/2022 al 31/01/2023 (comando a tempo parziale 2 giorni)
Lavoro o posizione ricoperti	Direzione Sanitaria - Gestione Operativa
Principali attività e responsabilità	Riorganizzazione dei percorsi chirurgici, gestione liste di attesa.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria S. Orsola, Bologna
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Dal 23/06/2022 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Editorial Board Member di Discover Health System (Springer ed.)
Principali attività e responsabilità	Revisione pubblicazioni, redazione etc.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Springer Nature
Tipo di attività o settore	Editoria scientifica
Date	Dal 30/05/2022 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di Struttura Semplice“ Gestione Operativa e Lean Management nei percorsi chirurgici ambulatoriali”, all'interno della Struttura Complessa Gestione Operativa, Direzione Presidio Provinciale AUSL Reggio Emilia
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Operations Management su asset produttivi. Prevalentemente, ad oggi, in ambito chirurgico: riorganizzazione percorso chirurgico preoperatorio, pulizia e mantenimento liste attesa, programmazione sale, riorganizzazione offerta provinciale, modelli produttivi, patient flow, logistica inbound etc. • Organizzazione percorsi chirurgici outpatient. • Referente per Regione Emilia Romagna del progetto SIGLA (Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa). • Diffusione (formazione) ed applicazione (progetti) del Lean Management.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia , Via Amendola 2 - Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	Gennaio 2020 a Dicembre 2020
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente esperto Operations Management e Lean HealthCare Management
Principali attività e responsabilità	Consulenza per riorganizzazione percorso Chirurgico
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico IRCCS San Martino - Genova
Tipo di attività o settore	Management Sanitario

	Date	10/02/2017 al 30/05/2022
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Professioni Sanitarie c/o Direzione Presidio Provinciale - SC Gestione Operativa. (Incarico professionale di consulenza, di studio e di ricerca, ispettivo, di verifica e di controllo.)	
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Operations Management su asset produttivi. Prevalentemente, ad oggi, in ambito chirurgico: riorganizzazione percorso chirurgico preoperatorio, pulizia e mantenimento liste attesa, programmazione sale, riorganizzazione offerta provinciale, modelli produttivi, patient flow, logistica inbound etc. Referente per Regione Emilia Romagna del progetto SIGLA (Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa). Diffusione (formazione) ed applicazione (progetti) del Lean Management. 	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia (fusione dal 01/07/2017 di AUSL e AOSP).	
Tipo di attività o settore	Sanitario	
	Date	01/09/2016 - 09/02/2017
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Professioni Sanitarie c/o Direzione Medica Ospealiera	
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Responsabile Piattaforma ambulatoriale e centro prelievi. Responsabile progetto nuovo Centro Prelievi "Casa del Dono" 	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AZ. Ospedaliera IRCCS S. Maria Nuova - Reggio Emilia	
Tipo di attività o settore	Sanitario	
	Date	01/12/2014 - 31/08/2016
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Professioni Sanitarie c/o Direzione Professioni Sanitarie	
Principali attività e responsabilità	Responsabile Poliambulatori e Centro Prelievi	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AZ. Ospedaliera IRCCS S. Maria Nuova - Reggio Emilia	
Tipo di attività o settore	Sanitario	
	Date	14/05/2012 - 30/11/2014
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Infermieristico e Tecnico Dipartimentale - Direzione Infermieristica	
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Responsabile Ufficio Infermieristico e Responsabile Infermieristico/Tecnico Dipartimento Chirurgico presso Ospedale di Guastalla (Reggio Emilia). Membro del Gruppo di Lavoro per la riorganizzazione del del Presidio Ospedaliero di Guastalla secondo i modelli di intensità di cure a e complessità assistenziale. 	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AUSL Reggio Emilia – Presidio Ospedaliero di Guastalla	
Tipo di attività o settore	Sanitario	
	Date	01/10/2005 - 13/05/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere Pronto soccorso – Dipartimento Emergenza Urgenza	

Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Referente Dipartimentale Risk Management e Accreditamento, • Membro gruppo di lavoro Regione Emilia Romagna per l'emergenza urgenza (CREU), • docente a corsi di Primo Soccorso e BLSD, • docente c/o Univeristà degli Studi di Modena e Reggio Emilia, CdL in Infermieristica – sede di RE (Laboratorio di Risk Management), • membro del gruppo di lavoro Aziendale per la riorganizzazione dipartimentale intensità di cura /complessità assistenziale)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Viale Risorgimento 80 – 42100 Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	01/2012 - 01/2015
Lavoro o posizione ricoperti	Consigliere IPASVI
Principali attività e responsabilità	Membro del Consiglio Direttivo del Collegio Provinciale PASVI Reggio Emilia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IPASVI, Via Montefiorino 10/1 – 42123 Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	
Date	11/2006 – 12/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere Elisoccorso
Principali attività e responsabilità	Membro Equipaggio Elisoccorso del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico (missioni HEMS Helicopter Emergency Medical Service e SAR Serach and Rescue)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CNSAS Servizio Regionale Emilia Romagna – Base Elisoccorso di Pavullo nel Frignano (MO)
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	08/12/2004 – 30/09/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Infermiere Recovery Room Chirurgico
Principali attività e responsabilità	Infermiere
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Viale Risorgimento 80 – 42100 Reggio Emilia
Tipo di attività o settore	Sanitario
Date	10/1999 – 03/2000
Lavoro o posizione ricoperti	Saltuari impieghi, prima e durante gli studi, in ambito di catering et al
Principali attività e responsabilità	Comis waiter, cameriere, receptionist
Nome e indirizzo del datore di lavoro	The Terrace Restaurant c/o Hotel Le Méridien Piccadilly, London (UK) Agenzie di catering, London (UK) Clinica Gastronomica Arnaldo, Rubiera (RE)
Tipo di attività o settore	Catering
Istruzione e formazione	

	Date	Aprile - Ottobre 2025
Titolo della qualifica rilasciata		Corso di formazione Manageriale PNRR Salute - M6 C.2.2(c), Sviluppo delle competenze tecniche-professionali digitali e manageriali del personale del sistema sanitario regionale (abilitante per Direzione di Strutture Sanitarie Complesse).
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Management sanitario, leadership, innovazione tecnologica e digitale, etica, trasparenza, prevenzione corruzione, valutazione delle performance.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Regione Emilia Romagna, AUSL Ferrara.
	Date	Settembre - Dicembre 2024
Titolo della qualifica rilasciata		Project Management e Agile (certificazione ISIPM Istituto Italiano di Project Management - Qualificazione ISIPM-Base®)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Processi di project management, gestione dei tempi/risorse/rischi, hard e soft skills, metodologia Agile.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Regione Emilia Romagna e Istituto Italiano di Project Management
	Date	Maggio - Giugno 2024
Titolo della qualifica rilasciata		Study blitz Italia - Svezia: governance ospedaliera. Programma formativo per le Direzioni Strategiche delle Aziende Sanitarie
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		2 giornate frontali in Italia + 4 di Study tour in Svezia (Karolinska Institutet, Karolinska University Hospital, Danderyd Hospital, Södertälje Hospital, Södersjukhuset). Comprensione del sistema sanitario svedese, con particolare attenzione al governo del Setting ospedaliero.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Centro di ricerca ed alta formazione in Health Administration - Università di Milano (prof. Federico Lega)
	Date	Settembre 2022 - Dicembre 2023
Titolo della qualifica rilasciata		Laboratorio Logistica del Paziente Academy - 2 Edizione
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Operations Management con specifica attenzione alla gestione dei flussi dei pazienti (logistica) e delle aree produttive. Ho partecipato sia come discente/auditor che come co-relatore di alcuni interventi. Study tour (Settembre 2023) in Spagna - Barcellona: Hospital del Mar, Hospital Clinic de Barcelona, TELADOC Health, Ospedale pediatrico Sant Joan de Déu.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		CERISMAS (Univ. Cattolica Milano), Milano School of Management (Univ. Studi di Milano).
	Date	2023/2024
Titolo della qualifica rilasciata		Serie di 8 modelli formativi “modelli organizzativi per il governo delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati” (all'interno del progetto “applicazione di modelli organizzativi per il governo delle liste di attesa per il ricoveri chirurgici programmati”)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Gestione liste di attesa e programmazione chirurgica.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Ministero della Salute - Roma

	Date	Da Settembre 2020 a Gennaio 2021
Titolo della qualifica rilasciata		CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN MANAGEMENT PER LA DIREZIONE DI STRUTTURE SANITARIE COMPLESSE
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Management in Sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Fondazione Marco Biagi - Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
	Date	Da Febbraio 2020 a Aprile 2021
Titolo della qualifica rilasciata		MASTER 2 LIVELLO IN OPERATIONS MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE (VOTO FINALE 50/50 E LODE, VINCITORE DEL PREMIO BEST STUDENT AND PROJECT WORK)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Operations Management in Sanità
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		ALTEMS Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, Università Cattolica Sacro Cuore - campus di Milano
	Date	Maggio - Ottobre 2019
Titolo della qualifica rilasciata		Laboratorio Logistica del Paziente
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Operations Management con specifica attenzione alla gestione dei flussi dei pazienti (logistica) e delle aree produttive. Ho partecipato sia come discente/auditor che come co-relatore di alcuni interventi. Study tour (Settembre 2019) in Olanda con Erasmus School of Health Policy & Management presso gli ospedali Erasmus Medical Center (Rotterdam), St. Antonius Ziekenhuis Nieuwegein (Utrecht), Reinier de Graaf (Delft).
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		CERISMAS (Univ. Cattolica Milano), CUSASA (Univ. Firenze), DENM (Univ. Studi di Milano).
	Date	2017 - 2019
Titolo della qualifica rilasciata		MASTER 2 LIVELLO IN LEAN HEALTH CARE MANAGEMENT (VOTO FINALE 110 E LODE)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		Concetti e strumenti Lean Management applicati alla sanità in modo interdisciplinare (economico/sanitario/ingegneristico). Change Management, Management Sanitario, Lean Strategy, Lean Management, Lean Six Sigma, Operations Management. Esperienza di Tirocinio presso Karolinska Institutet di Stoccolma, presso il Clinical Management Research Group, Medical Management Centre (MMC). Study Tour presso Bellvitge University Hospital - Barcellona e Consorci Sanitari Garraf - Hospital San Camil.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Università di Siena ed Azienda Ospedaliera Universitaria Senese
	Date	2018 ad oggi
Titolo della qualifica rilasciata		BETTER VALUE HEALTH CARE
Principali tematiche/competenze professionali acquisite		2 workshop per progetto "Reggio Emilia Value Improvement Programme" condotti da M. Gray BVHC - Oxford e relative corso FAD 5 moduli (Creating personalized and population healthcare/ Increasing triple value: improving outcomes and optimizing resource use/Developing the third dimension of health care: population-based system/Creating the new culture/Personalization: the other side of the coin to the population healthcare).

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Better Value Health Care BVHC - prof. Muir Gray
Date	01/2005 ad oggi
Titolo della qualifica rilasciata	Varie
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	<p>Docenze universitarie (vedi allegato):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un. degli studi di Modena e Reggio Emilia - Un. di Siena e AOU Senese - Luiss Business School - Roma <p>Numerosi corsi/seminari o altre forme (sia come discente che docente) di specializzazione in ambito sanitario, inizialmente nell'ambito dell'Emergenza urgenza poi del management e qualità dei servizi. Si segnala "Lo sviluppo della funzione Operation Management in una Azienda sanitaria" (2017), "Progetto di riorganizzazione dell'ospedale di Guastalla per livelli di intensità di cura" (2013), "Dalla progettazione alla realizzazione dell'ospedale per intensità di cure (2013), etc.</p> <p>In corso di frequentazione (anche come co-relatore) Laboratorio Logistica del Paziente - CERGAS/Bocconi.</p> <p>Relatore convegno "Il Lean thinking in sanità" - Catania, Giugno 2019</p> <p>Relatore e co-relatore in alcune tesi (7) di primo livello, magistrali e master.</p> <p>Collaborazione in docenze Università Modena, Università di Siena in ambito organizzativo/lean/operations management.</p> <p>Da Settembre 2018 membro del Gruppo Operativo "Patient Blood Management PBM" aziendale.</p> <p>Diversi interventi a convegni nazionali in merito.</p> <p>Alcune pubblicazioni (vedi allegati).</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Varie
Date	11/2008 – 12/2008
Titolo della qualifica rilasciata	Tirocinio
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Conoscenza del management sanitario pubblico Canadese (focus sul nursing, sia sul campo ospedaliero che in ambito universitario)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	University Health Network c/o Nursing Center, Toronto General Hospital), University of Toronto (Faculty of Nursing), Ryerson University (Faculty of Nursing) – Toronto, Humber College, Program Bachelor of Nursing – Toronto
Date	11/2007 – 11/2009 (<i>durata legale 2 anni</i>)
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (voto finale 110 e lode)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Sviluppo degli ambiti di management, formazione e didattica e ricerca della professione.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – sede di Reggio Emilia
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea Specialistica
Date	11/2001 – 11/2004 (<i>durata legale 3 anni</i>)
Titolo della qualifica rilasciata	Laura in Infermieristica
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Scienze Infermieristiche

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – sede di Reggio Emilia
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea Primo Livello
Date	09/1994 – 07/1999
Titolo della qualifica rilasciata	Maturità Tecnica Industriale (Perito industriale capotecnico, specializzazione meccanica)
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Scienze Tecnologiche industriali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto Tecnico Industriale "L. Nobili", Via Makallé 10 – 42100 Reggio Emilia
Pubblicazioni et al (eventi come relatore/docente nel file allegato)	<p>Agnethis A et al. <i>Lean Healthcare Management: Idee per una sanità più efficiente L'esperienza e i progetti del Master LHCM dell'Università di Siena, 2014-2024</i>. Springer Nature, 2025</p> <p>Value Based HealthCare Italian Center, Italia. <i>Value Based Healthcare: Challenges ed opportunities for the Italian Healthcare System (white paper)</i>. TELOS - FIASO, 2024.</p> <p>1° classificato Lean Health Care Award 2024 nella categoria Lean Ideas col progetto "Incidere sull'incisione - miglioramento dei tempi chirurgici in sala operatoria". Vincitore inoltre del premio speciale "miglior progetto nell'ambito specifico di programmazione e gestione delle risorse ospedaliero".</p> <p>4° classificato ai Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2022, col progetto "Reti in Rete - Progetto di creazione di una rete aziendale per la chirurgia della parete addominale", Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa aziendale.</p> <p>Bolcato M, Agostini V, Altini M, Basilli C, Pocaforza M, Montella MT. Aspetti medico-legali e organizzativi nell'era del Patient blood management. <i>Recenti Progressi in Medicina</i> 2023; 114: 730-734.</p> <p>Bacci A, Nardiello A. <i>Lean Healthcare Management. Casi ed esperienze per una sanità che si organizza</i>. Knowità, 2021. (Capitolo 2, Casi ed esperienze).</p> <p>Marsilio M, Prenestini A. Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi. Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza VOCID-19. McGraw Hill, Milano 2020. (Contributo alla redazione del cap. 3)</p> <p>Vincitore del Lean Healthcare e Lifescience AWARD 2019, col progetto "CHIR ben comincia... - La riorganizzazione del percorso preoperatorio nelle chirurgie dell'AUSL di Reggio Emilia", Responsabile del progetto elaborato e sviluppato dalla Gestione Operativa aziendale.</p> <p>Contributo per la redazione al Rapporto OASI 2019: Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano, Capitolo 10 "Le nuove strategie aziendali tra specializzazione delle competenze, diffusione e concentrazione dei servizi: un'analisi empirica". Università Bocconi Milano - CERGAS, 2019.</p> <p>Contributo per la redazione al Rapporto OASI 2018: Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano, Capitolo 10 "L'Operations Management nelle aziende pubbliche del SSN: da work in progress a work on process." Università Bocconi Milano - CERGAS, 2018.</p> <p>Marchesi C et al. La funzione di Operation Management nella Azienda AUSL di Reggio Emilia. Poster Convegno ANMDO 2018.</p> <p>Amaducci G, Bagattoni V, Pocaforza M, Mecugni D. L'assessment del dolore in Pronto soccorso: l'impatto sugli infermieri preposti al triage. IPASVI, L'Infermiere n°1 / 2012</p> <p>Guatteri Romano, Pocaforza Maurizio, Saffioti Angela, Spaggiari Ivana. Emergenza apprendimento: una valida risposta. <i>Nursing oggi</i> 2009;14(3):13-16.</p>

Capacità e competenze personali

Madrelingua	Italiano																																							
Altra lingua	Inglese																																							
Autovalutazione	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Comprensione</th> <th colspan="4">Parlato</th> <th colspan="2">Scritto</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Ascolto</th> <th colspan="2">Lettura</th> <th colspan="2">Interazione orale</th> <th colspan="2">Produzione orale</th> <th colspan="2"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>C 1</td><td>Utente avanzato</td> <td>B 2</td><td>Utente autonomo</td> <td>B 2</td><td>Utente autonomo</td> <td>B2</td><td>Utente autonomo</td> <td>B 1</td><td>Utente autonomo</td> </tr> </tbody> </table>										Comprensione				Parlato				Scritto		Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale				C 1	Utente avanzato	B 2	Utente autonomo	B 2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B 1	Utente autonomo
Comprensione				Parlato				Scritto																																
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale																																		
C 1	Utente avanzato	B 2	Utente autonomo	B 2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B 1	Utente autonomo																															
Livello europeo (*)																																								
inglese																																								
(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue (livelli auto-dichiarati e non certificati)																																								
Capacità e competenze sociali	<p>Da Settembre 2019 a Novembre 2024 membro del Consiglio di Amministrazione dell'Istituzione Scuole e Nidi del Comune di Reggio Emilia.</p> <p>Impegnato dal 2012 con Istituzione Scuole e Nidi del Comune e Reggio Children come membro dei consigli Infanzia-Città, Gruppo Dialoghi, iniziative di collaborazione (anche on con Az. Ospedaliera/AUSL), convegni etc. Primo firmatario e portavoce della mozione di iniziativa popolare "Servizi 0/6: fondamento del diritto di cittadinanza".</p> <p>Numerose esperienze di volontariato socio-sanitario fino al 2008 (compreso triennio da responsabile gruppo Volontariato Croce Rossa Italiana, consigliere provinciale CRI, formatore primo soccorso).</p> <p>Membro di diversi gruppi di lavoro su ambiti organizzativi, di management e di formazione.</p> <p>Molto buona la conoscenza di ambiente Mac e Windows e dei principali programmi di uso comune.</p> <p>Musica (discreta abilità con diversi strumenti musicali).</p> <p>Patente Auto + Moto AB</p>																																							

Reggio Emilia, 13/10/2025
Maurizio Pocaforza