

**Descrizione del fabbisogno/Descrizione della struttura**

In riferimento a quanto stabilito dal comma 6 art. 8 – DPR 484/97 si precisano di seguito le specificità proprie della Struttura Complessa e del ruolo da ricoprire.

**TITOLO DELL'INCARICO**

Direttore di Struttura Complessa di Chirurgia Maxillo Facciale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena.

**Contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa**

La provincia di Modena ha una popolazione di oltre 700.000 abitanti; se poi si tiene conto che per motivi geografici e per organizzazione universitaria ( Università di Modena e Reggio Emilia) parte della provincia di Reggio Emilia ( abitanti oltre 500.000) afferisce a Modena vista la assenza di Chirurgia Maxillo Facciale a Reggio Emilia, si arriva ampiamente a soddisfare gli standard suggeriti dal decreto 02-04-2015, N° 70, pubblicato in GU il 4 giugno 2015, sul regolamento recante la definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera. In tale decreto viene suggerita la presenza di una SC di Chirurgia Maxillo-Facciale ogni bacino di utenza compreso fra 1 e 2 milioni di abitanti.

L'organizzazione della rete ospedaliera della provincia di Modena vede la presenza di due grossi ospedali (Policlinico e Baggiovara, attualmente riuniti sotto una unica gestione) e una serie di altri Ospedali (Carpi, Pavullo, Sassuolo, Vignola, Mirandola). con un unico Dipartimento di Emergenza – Urgenza.

**Descrizione della struttura e mission operativa**

La SC di Chirurgia Maxillo Facciale deve essere in grado di affrontare le patologie di natura infiammatoria, malformativa, traumatica, degenerativa, neoplastica, dei distretti del mascellare superiore ed inferiore e della faccia. Tali attività devono essere svolte prioritariamente nei due Ospedali principali, con prevalente attività traumatologica all'Ospedale Civile di Baggiovara e prevalente attività oncologica al Policlinico. Inoltre deve essere assicurata la consulenza in tutti gli altri Ospedali con possibilità di effettuare interventi chirurgici anche in questi ultimi se il caso o le condizioni cliniche o organizzative lo richiedessero.

Devono essere coperti due presidi ambulatoriali per visite programmate nei due ospedali principali ed un servizio di reperibilità H 24 in entrambe le Strutture.

I medici della SC devono contribuire al servizio di guardia Dipartimentale notturna prefestiva e festiva.

La SC di Chirurgia Maxillo Facciale è situata all'interno del Dipartimento di Chirurgie Specialistiche del Policlinico di Modena ed è dotata di posti letto sia al Policlinico sia all'Ospedale Civile di Baggiovara

Le principali attività da effettuare sono:

- trattamento dei traumi minori e maggiori del mascellare superiore e inferiore, dell'orbita e della base cranica
- trattamento delle patologie flogistiche acute e croniche sia collegate a patologie odontogene che insorte autonomamente o a seguito di trattamenti chirurgici
- trattamento delle patologie malformative cranio facciali dell'adulto e del bambino
- trattamento delle patologie degenerative mascellari e mandibolari
- trattamento delle patologie oncologiche benigne e maligne del mascellare superiore e inferiore, del volto, del cavo orale e delle ghiandole salivari maggiori
- chirurgia ricostruttiva dopo demolizioni oncologiche, con lembi peduncolati e microvascolari e con protesi
- chirurgia pre-protetica



8

- collaborazione su casi complessi con Otorinolaringoiatria, Neurochirurgia, Chirurgia Plastica e Ricostruttiva, Oftalmologia, Dermatologia, Odontoiatria, Oncologia Medica, Radioterapia
- collaborazione con il centro per la diagnosi, terapia e riabilitazione delle paralisi del nervo facciale

## **Competenze e conoscenze richieste al Direttore di Struttura Complessa**

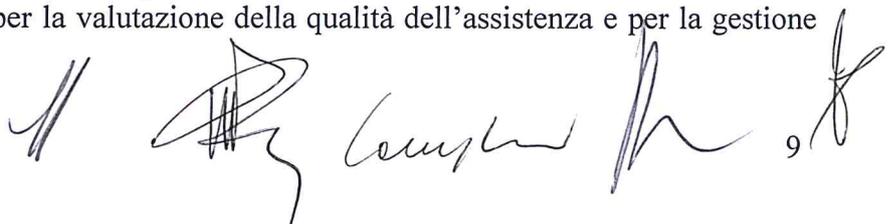
### **a) Ambito delle competenze organizzative e gestionali**

- Documentata competenza gestionale maturata in posizioni di responsabilità.
- Documentata conoscenza dei modelli di gestione per processo, di presa in carico e di gestione a rete delle attività cliniche.
- Documentate competenze organizzative, con particolare riferimento a processi di programmazione, monitoraggio, controllo delle performances, valutazione degli obiettivi ed efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate, professionalità.
- Propensione alla progettazione, sperimentazione e valutazione di modelli organizzativi ed erogativi innovativi, in grado di valorizzare le nuove tecniche e le competenze professionali in un contesto di semplificazione dell'accesso, presa in carico e continuità delle cure, prossimità dell'assistenza, orientamento a paziente.
- Esperienza ed orientamento ai contesti operativi in rete, basati sulla complementarietà e la specializzazione dell'offerta clinica, nei quali orientare parenti e familiari alla migliore scelta clinica possibile in termini di competenza, proporzionalità e prossimità dell'intervento, integrando in tale contesto le relazioni operative con le realtà produttive pubbliche di altri Enti Sanitari.
- Competenza nella promozione di innovazioni sotto il profilo tecnologico ed organizzativo sulla base di conoscenze dell'HTA (health technology assessment), tenendo conto dello stato dell'arte della tecnologia, della compatibilità con le risorse disponibili e della sostenibilità del sistema.
- Documentata conoscenza del Codice Etico dei dipendenti della Pubblica Amministrazione, della normativa per l'anticorruzione, l'integrità, la trasparenza della Pubblica Amministrazione.
- Documentata conoscenza dell'utilizzo corretto e appropriato di attrezzature, dispositivi medici, farmaci e altri materiali sanitari.
- Competenza nella gestione delle risorse umane, in un'ottica di costante attenzione allo sviluppo delle competenze, della valorizzazione individuale e di equipe.
- Documentata esperienza di collaborazione interdisciplinare con Neurochirurgia, Otorinolaringoiatria, Chirurgia Plastica e Ricostruttiva

### **1. Ambito delle competenze tecnico-professionali**

Documentate competenze professionali nella diagnosi e terapia chirurgica dei traumi maggiori della faccia e della base cranica.

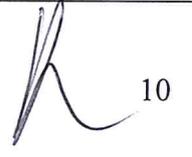
- Documentata esperienza nella chirurgia oncologica del mascellare superiore e del cavo orale
- Documentata esperienza nella realizzazione e gestione di percorsi diagnostico terapeutici in un contesto di attività a rete, con particolare riferimento alla oncologia
- Documentata esperienza nella chirurgia malformativa cranio facciale con particolare riferimento alle schisi del palato e del labbro
- Documentata esperienza nella chirurgia ricostruttiva sia con lembi peduncolati che con lembi microvascolari.
- Capacità di gestione dei volumi di attività di specifiche prestazioni finalizzata al mantenimento di della "clinical competence" del personale della Unità Operativa, oltre che al perseguimento della riduzione dei tempi di attesa.
- Conoscenza degli strumenti per la valutazione della qualità dell'assistenza e per la gestione del rischio clinico.



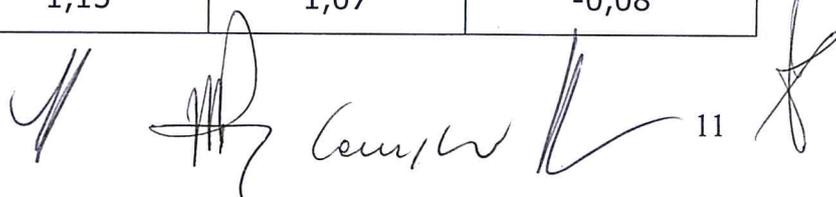
- Capacità di comunicazione, relazione (anche in ambiente multiculturale) in attività clinica centrata sul paziente e sul contesto socio-famigliare.

<b>Sintesi</b>			
<b>Indicatori in evidenza</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Valorizzazione Ricoveri (DO + DH)</b>	€ 1.373.135	€ 1.182.596	-€ 190.538
- Residenti a Modena	€ 677.374	€ 684.202	€ 6.828
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 178.440	€ 72.596	-€ 105.844
- Altre Regioni	€ 480.102	€ 380.289	-€ 99.813
- Stranieri	€ 37.219	€ 45.509	€ 8.290
<b>Dimessi e Trasferiti</b>	312	333	21
<b>Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)</b>	291	305	14
<b>Valorizzazione Ambulatoriale (netto L.P.)</b>	€ 20.809	€ 29.688	€ 8.879
Modena	€ 16.190	€ 24.613	€ 8.423
<b>Attività di ricovero</b>			
<b>Ricovero ordinario</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Posti letto medi</b>	4,20	4,50	0,30
<b>Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)</b>	291	305	14
<i>Ricovero d'urgenza</i>	19	36	17
<b>Trasferiti da altri reparti</b>	21	27	6
<b>Dimessi e Trasferiti (da movimento degenti)</b>	312	333	21
<i>Dimissione Ordinaria al domicilio</i>	283	291	8
<i>Dimissione protetta con attivazione di assistenza domiciliare integrata (ADI)</i>	3	4	1
<i>Dimissione volontaria</i>	2	3	1
<i>Trasferimento ad istituto per acuti</i>	2	2	0
<i>Trasferimento ad istituto di riabilitazione</i>	1	1	0
<i>Trasferiti in uscita</i>	20	30	10
<b>Tasso di Occupazione Posti Letto</b>	105,55%	98,55%	-7,00%
<b>Tasso di Occupazione Posti Letto (sui pazienti assistiti)</b>	106,45%	98,79%	-7,66%



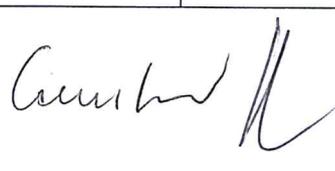
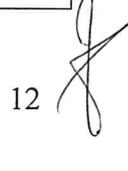




<b>Indice di Turn Over</b>	-0,30	0,08	0,38
<b>Indice di Rotazione</b>	74,88	75,23	0,35
<b>Giornate di Degenza Osservate</b>	1.669	1.640	-29
<b>DMD Osservata</b>	5,35	4,92	-0,43
<b>Totale Attrazione</b>	112	106	-6
<i>Modena</i>	180	197	17
<i>Attrazione intraregione</i>	42	29	-13
<i>Attrazione extraregione</i>	63	73	10
<i>Stranieri</i>	7	4	-3
<b>Punti DRG</b>	417	411	-6
<b>Peso medio</b>	1,46	1,41	-0,04
<b>Valore medio DRG per Ricovero</b>	€ 4.402	€ 3.725	-€ 677
<b>Casi oltre soglia</b>	17	27	10
<b>Giornate di degenza oltre soglia</b>	324	143	-181
<b>Complessità DRG fatturato (regime ordinario) TOTALE</b>	€ 1.285.299	€ 1.122.124	-€ 163.174
<i>Alta complessità</i>	€ 573.542	€ 459.077	-€ 114.464
<i>Bassa complessità</i>	€ 711.757	€ 663.047	-€ 48.710
<b>Complessità DRG fatturato (regime ordinario) % sul TOTALE</b>	100,00%	100,00%	0,00%
<i>Alta complessità</i>	44,62%	40,91%	-3,71%
<i>Bassa complessità</i>	55,38%	59,09%	3,71%
<b>Peso medio DRG chirurgici</b>	1,50	1,46	-0,04
<b>Peso medio DRG medici</b>	0,61	0,60	-0,01
<b>Ricovero Day Hospital</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Posti letto medi</b>	1,00	0,90	-0,10
<b>Indice di rotazione su giornate</b>	59,00	44,06	-14,94
<b>Ricoverati</b>	59	39	-20
<b>Dimessi</b>	59	39	-20
<b>Accessi medi (cicli chiusi)</b>	1,00	1,18	0,18
<b>Totale attrazione cicli chiusi (da movimento degenti)</b>	20	15	-5
<i>Modena</i>	39	24	-15
<i>Attrazione intraregione</i>	10	7	-3
<i>Attrazione extraregione</i>	10	8	-2
<b>Punti DRG</b>	64	36	-29
<b>Peso medio</b>	1,15	1,05	-0,10
<b>Valore medio DRG per Ricovero</b>	€ 1.489	€ 1.386	-€ 102
<b>Peso medio DRG chirurgici</b>	1,15	1,07	-0,08

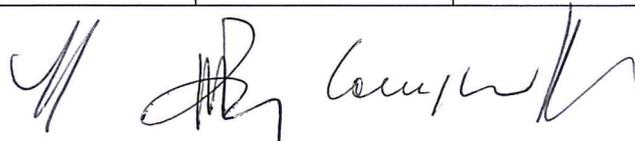


<b>Peso medio DRG medici</b>	0,40	0,69	0,29
<b>Attività chirurgica</b>			
<b>Sedute operatorie programmate</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
n. sedute nei blocchi 1 e 2	185	184	-1
n. sedute nel blocco dell' ostetricia e ginecologia	0	0	0
<b>Interventi chirurgici</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>n. interventi nei blocchi 1 e 2 (Totale)</b>	322	311	-11
<i>Degenza ordinaria</i>	297	298	1
<i>Day hospital</i>	25	13	-12
<b>n. interventi nel blocco ostetricia e ginecologia (Totale)</b>	0	0	0
<i>Degenza ordinaria</i>	0	0	0
<i>Day hospital</i>	0	0	0
<b>n. interventi negli altri blocchi (Totale)</b>	34	34	0
<i>Degenza ordinaria</i>	1	1	0
<i>Day hospital</i>	33	33	0
<b>n. interventi ambulatoriali</b>	0	2	2
<b>Inappropriatezza</b>			
<b>Casi inappropriati ( secondo PAC )</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>DRGs potenzialmente inappropriati</b>	142	170	28
<b>DRGs maldefiniti</b>	0	0	0
<b>DRGs chirurgici complicati 1gg</b>	1	5	4
<b>DRGs medici in DH, complicati</b>	5	8	3
<b>DRGs medici in DH, complicati &gt;3 accessi</b>	0	1	1
<b>DRGs medici in DH, senza procedure</b>	0	0	0
<b>DRG 223 con intervento 8183</b>	0	0	0
<b>Ricoveri ripetuti 0_1gg</b>	0	5	5
<b>Omnicomprendività della tariffa</b>	0	0	0
<b>TOT casi potenzialmente inappropriati (contati)</b>	144	175	31

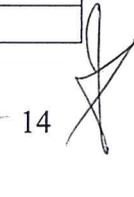


una sola volta)			
<b>Valore RER degenza</b>			
<b>Regime ordinario</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria</b>	€ 1.285.299	€ 1.128.529	-€ 156.769
- Residenti a Modena	€ 626.710	€ 653.660	€ 26.950
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 161.216	€ 60.956	-€ 100.259
- Altre Regioni	€ 460.154	€ 368.404	-€ 91.750
- Stranieri	€ 37.219	€ 45.509	€ 8.290
<b>Day Hospital</b>	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital</b>	€ 87.836	€ 54.067	-€ 33.769
- Residenti a Modena	€ 50.664	€ 30.541	-€ 20.122
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	€ 17.224	€ 11.640	-€ 5.584
- Altre Regioni	€ 19.948	€ 11.886	-€ 8.062
- Stranieri	€ -	€ -	€ -
<b>Ambulatoriale</b>			
<b>Sintesi</b>	<b>Quantità</b>		
	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Esterni no LP</b>	1.253	1.469	216
<i>di cui Modenesi</i>	966	1.203	237
<b>Interni</b>	458	696	238
<b>Sperimentazioni</b>	0	0	0
<b>Libera professione</b>	676	794	118
<b>Totale Specialistica</b>	2.387	2.959	572
<b>Esterni</b>	<b>Quantità</b>		
	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Provenienze</b>			
<b>01 - MO</b>	966	1.203	237
<b>02 - INFRA</b>	165	148	-17
<b>03 - EXTRA</b>	95	107	12
<b>04 - ESTERO</b>	22	7	-15
<b>05 - ALTRO</b>	5	4	-1
<b>Totale Provenienze</b>	1.253	1.469	216
<b>Raggruppamenti di prestazioni</b>			
<b>300 - ODONTOIATRIA PROGRAMMA RER</b>	23	51	28
<b>301 - ODONTOIATRIA RER CONSERVATIVA/ENDO DONZIA</b>	2	0	-2


13


<b>305 - ODONTOIATRIA LEA CHIRURGIA</b>	75	92	17
<b>412 - LABORATORIO</b>	10	3	-7
<b>51 - RX OSSEA</b>	1	0	-1
<b>71 - BIOPSIE</b>	0	5	5
<b>72 - PICCOLI INTERVENTI</b>	1	6	5
<b>76 - PRESTAZIONI DIAGN. TER. ATT. MEDICA</b>	0	33	33
<b>89 - VISITE DI CONTROLLO</b>	710	666	-44
<b>95 - PRIME VISITE</b>	418	577	159
<b>99 - ALTRE PRESTAZIONI</b>	13	36	23
<b>Totale Raggruppamenti prestazioni</b>	1.253	1.469	216
<b>Interni</b>	<b>Quantità</b>		
	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Provenienze</b>			
<b>01 - MO</b>	201	418	217
<b>02 - INFRA</b>	25	32	7
<b>03 - EXTRA</b>	216	241	25
<b>04 - ESTERO</b>	6	5	-1
<b>05 - ALTRO</b>	10	0	-10
<b>Totale Provenienze</b>	458	696	238
<b>Raggruppamenti di prestazioni</b>			
<b>300 - ODONTOIATRIA PROGRAMMA RER</b>	0	1	1
<b>305 - ODONTOIATRIA LEA CHIRURGIA</b>	1	0	-1
<b>412 - LABORATORIO</b>	379	490	111
<b>72 - PICCOLI INTERVENTI</b>	0	2	2
<b>89 - VISITE DI CONTROLLO</b>	55	112	57
<b>95 - PRIME VISITE</b>	23	49	26
<b>99 - ALTRE PRESTAZIONI</b>	0	42	42
<b>Totale Raggruppamenti prestazioni</b>	458	696	238
<b>Libera professione</b>	<b>Quantità</b>		
	<b>12 mesi 2015</b>	<b>12 mesi 2016</b>	<b>Δ</b>
<b>Provenienze</b>			
<b>01 - MO</b>	505	582	77
<b>02 - INFRA</b>	87	159	72
<b>03 - EXTRA</b>	64	46	-18
<b>04 - ESTERO</b>	1	0	-1
<b>05 - ALTRO</b>	19	7	-12
<b>Totale Provenienze</b>	676	794	118


14


<b>Raggruppamenti di prestazioni</b>			
<b>300 - ODONTOIATRIA PROGRAMMA RER</b>	128	152	24
<b>301 - ODONTOIATRIA RER CONSERVATIVA/ENDODONZIA</b>	4	5	1
<b>303 - ODONTOIATRIA RER PROTESICA</b>	42	137	95
<b>304 - ODONTOIATRIA RER IMPLANTOLOGIA</b>	92	63	-29
<b>305 - ODONTOIATRIA LEA CHIRURGIA</b>	18	24	6
<b>51 - RX OSSEA</b>	0	1	1
<b>71 - BIOPSIE</b>	1	1	0
<b>72 - PICCOLI INTERVENTI</b>	1	4	3
<b>89 - VISITE DI CONTROLLO</b>	13	11	-2
<b>95 - PRIME VISITE</b>	247	254	7
<b>ALTRO</b>	0	3	3
<b>99 - ALTRE PRESTAZIONI</b>	1	1	0
<b>110 - SOLO X CASSA</b>	129	138	9
<b>Totale Raggruppamenti prestazioni</b>	676	794	118