

ALLEGATO 1

TITOLO DELL'INCARICO

Direttore Struttura Complessa "Direzione Gestione Operativa" in line al Direttore Sanitario, al quale il Responsabile della Struttura risponde.

1. Contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

Vista la D.G.R.n. 1004 del 28.06.2016, avente ad oggetto "Autorizzazione della sperimentazione gestionale per la gestione unica fra l'Azienda USL di Modena Nuovo Ospedale Civile S. Agostino Estense di Baggiovara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ai sensi dell'art. 7 della L.R. 29/2004" e i successivi provvedimenti di sviluppo e attuazione, l'AOU di Modena sarà costituita da due stabilimenti per un totale di 1100 posti letto. Le funzioni si inseriranno coerentemente nell'assetto organizzativo della Direzione Sanitaria, tramite il governo di processi trasversali di ambito tecnico-organizzativo e di piattaforme operative, che si intersecano secondo un modello a matrice per i due ospedali, con aree a sviluppo gerarchico verticali quali i Dipartimenti Aziendali e Interaziendali; Il Direttore della Struttura garantisce il coordinamento aziendale dei nuovi modelli organizzativi nonché dei percorsi di revisione dei processi. Tali funzioni tenderanno nel complesso a garantire la funzione direzionale di tutte le attività legate ai processi ospedalieri, nel rispetto degli obiettivi aziendali a lungo-medio e breve termine, garantendone anche innovazione e miglioramento delle performance in entrambi i presidi.

2. Descrizione della struttura e mission operativa

La Direzione operativa esercita le sue funzioni sulla base degli indirizzi strategici stabiliti dalla Direzione Aziendale concorrendo al raggiungimento degli obiettivi aziendali e concorrendo all'attuazione dei progetti strategici aziendali supportando a tal fine il Direttore Sanitario.

Di seguito i principali filoni di attività.

- Ottimizzazione utilizzo Risorse
- Governo clinico ed Innovazione
- Igiene, Progettazione e Tecnica Ospedaliera.
- Organizzazione Interna.

Ottimizzazione utilizzo Risorse:

Assicura il Governo della gestione delle piattaforme produttive (sedute operatorie, distribuzione dei posti letto, aree ambulatoriali, diagnostica strumentale, tecnologie complesse, etc).

A tal fine, sviluppa integrazione e collaborazione tra i diversi livelli di responsabilità organizzativa presenti all'interno delle due strutture ospedaliere, secondo modello delle grandi piattaforme produttive.

Applica sistemi di analisi e monitoraggio e valutazione, degli indicatori di produttività, efficienza e qualità delle piattaforme di produzione presenti all'interno degli ospedali proponendo l'implementazione di azioni di miglioramento dell'efficienza produttiva attraverso analisi del rapporto produzione/consumo di risorse (personale, tecnologie, spazi).

Governo clinico ed Innovazione:

E' di supporto al Direttore Sanitario nella promozione di politiche di miglioramento della efficacia, appropriatezza di prestazioni e percorsi in ambito diagnostico, terapeutico e assistenziale tramite il Coordinamento a tal fine delle funzioni dei Servizi Qualità, Gestione del Rischio ed Appropriatezza.

Assicura che le funzioni e i Servizi coinvolti promuovano in maniera sinergica lo sviluppo, di competenze, strumenti e metodologie che favoriscano il trasferimento delle migliori evidenze scientifiche nella pratica clinica e l'attenzione sistematica alla qualità dell'assistenza secondo priorità, nel rispetto della Mission e degli obiettivi strategici Aziendali, tramite anche le valutazioni di HTA e di appropriatezza delle prestazioni erogate e dei settings assistenziali.

Garantisce che vengano attivati strumenti di governo clinico e di innovazione organizzativa, coordinando altresì il programma di accreditamento delle strutture ospedaliere e il programma di gestione del rischio clinico.

Garantisce il Coordinamento dei Servizi coinvolti per il perfezionamento del Budget con indicatori di monitoraggio per il governo clinico.

Assicura lo sviluppo armonico e integrato tra i due ospedali di programmi di audit clinico e organizzativo; sviluppa il modello dei team o reti assistenziali finalizzati realizzare PDTA coordinando i Servizi e Settori coinvolti (Qualità, Appropriatezza, Risk management).

Sovrintende a che le attività della Struttura Psicologia Ospedaliera si sviluppino in maniera armonica ed integrata rispetto alle attività clinico-assistenziali dei due stabilimenti.

Igiene, Progettazione e Tecnica Ospedaliera

Fornisce parere di competenza ai Progetti di Ristrutturazione Edilizia.

Effettua attività di supervisione sulle attività dei gruppi multidisciplinari aziendali, finalizzate alla realizzazione/ristrutturazione delle sedi di attività sanitarie per il funzionamento delle singole branche specialistiche/tipologie di attività in adesione alle norme e ai Piani complessivi di fattibilità.

A tal fine coordina le attività dell'Igiene ospedaliera.

E' garante del raccordo con i competenti Servizi per la preparazione e le verifiche per l'accreditamento istituzionale e con gli Enti esterni per i processi di Autorizzazioni e Accredimento istituzionale, in collaborazione con Ufficio Qualità.

Area Organizzazione interna

Supporta la Direzione Sanitaria alla definizione delle linee operative per i Dipartimenti e Servizi derivanti dalla pianificazione strategica;

Assicura l'attuazione delle soluzioni organizzative e strutturali per rispondere agli indirizzi aziendali, garantendo la compatibilità logistica e organizzativa complessiva.

Applica sistemi di valutazione delle performance individuali e di equipe finalizzati all'orientamento ai risultati, allo sviluppo dei servizi erogati e a comportamenti coerenti con il perseguimento dei fini aziendali;

Promuove le soluzioni organizzative di percorsi integrati con i contesti territoriali;

Verifica gli indicatori di qualità organizzativa delle strutture eroganti, dei centri clinici e dei percorsi dipartimentali e interdipartimentali;